

## SCHRIFTENVERZEICHNIS

### Selbständige Bücher, Schriften und Sammelwerke

1. Frese, Erich: Kontrolle und Unternehmungsführung. Entscheidungs- und organisationstheoretische Grundfragen. Wiesbaden 1968 (überarbeitete Fassung der Dissertation (Köln 1966): Die Kontrolle als Informationsquelle der Unternehmungsführung).
2. Frese, Erich: Die hierarchische Struktur des Entscheidungssystems in der Unternehmung. Habilitationsschrift. Köln 1970.
3. Frese, Erich (unter Mitarbeit von Götz Schmidt): Aufbauorganisation. 2. Aufl., Gießen 1979.
4. Frese, Erich: Aufbauorganisation. Wiesbaden 1980.
5. Frese, Erich; Rüsberg, Karl-Heinz; Bisdorf, Werner: Projektorganisation. Theoretische Grundlagen und praktische Gestaltung. Dortmund 1980 (Schriftenreihe 'Arbeitsgemeinschaft für Rationalisierung des Landes Nordrhein-Westfalen'. Nr. 198).
6. Frese, Erich; Schmitz, Paul; Szyperski, Norbert (Hrsg.): Organisation, Planung, Informationssysteme. Festschrift für Erwin Grochla, Stuttgart 1981.
7. Frese, Erich (unter Mitarbeit von Helmut Mensching und Axel v. Werder): Unternehmungsführung. Landsberg/Lech 1987.
8. Frese, Erich; Laßmann, Gert (Hrsg.) China als Markt und Kooperationspartner. Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. Sonderheft 22. 1987.
9. Frese, Erich; Maly, Werner (Hrsg.): Kundennähe durch moderne Informationstechnologie. Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. Sonderheft 25. 1989.
10. von Werder, Axel; Klinkenberg, Ulrich; Frese, Erich: Produkthaftungsmanagement. Stuttgart 1990.
11. Frese, Erich: Organisationstheorie. Historische Entwicklung - Ansätze - Perspektiven. 2. Aufl., Wiesbaden 1992.
12. Frese, Erich (Hrsg.): Handwörterbuch der Organisation. 3. Aufl., Stuttgart 1992.
13. Frese, Erich; Noetel, Wolfgang: Kundenorientierung in der Auftragsabwicklung. Strategie, Organisation und Informationstechnologie. Düsseldorf/Stuttgart 1992.
14. Frese, Erich, Maly, Werner; von Werder, Axel (Hrsg.): Zentralbereiche. Theoretische Grundlagen und praktische Erfahrungen. Stuttgart 1993.
15. Birk, Dieter; Frese, Erich; Windler, Albrecht: Finanzgerichtsorganisation. Reformvorschläge aus betriebswirtschaftlicher und juristischer Sicht. Stuttgart 1993.
16. Frese, Erich; Maly, Werner (Hrsg.): Organisationsstrategien zur Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit. Lösungen deutscher Unternehmungen. Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. Sonderheft 33. 1994.

17. Frese, Erich; Heppner, Karsten: Ersatzteilversorgung. Strategie und Organisation. München 1995.
18. Frese, Erich (Hrsg.): Organisationsmanagement. Neuorientierung der Organisationsarbeit. Stuttgart 2000.
19. Frese, Erich; Hax, Herbert (Hrsg.): Das Unternehmen im Spannungsfeld von Planung und Marktkontrolle. Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. Sonderheft 44. 2000.
20. Frese, Erich; Stöber, Harald (Hrsg.): E-Organisation: Strategische und organisatorische Herausforderungen des Internet. Wiesbaden 2002.
21. Frese, Erich: Plan- und Marktsteuerung in der Unternehmung. Interne Märkte im öffentlich-rechtlichen Rundfunk. Wiesbaden 2004.
22. Frese, Erich: Grundlagen der Organisationsgestaltung. Konzept, Prinzipien, Strukturen. Japanische Fassung der 8. Aufl. der „Grundlagen der Organisation“. Übersetzt von Toshiyoshi Shimizu unter Mitarbeit von Masanobu Itoh, Shogo Miyata, Masayuki Yamagata und Akira Shibata. Tokio 2010 [Bunshindo Verlag].
23. Frese, Erich; Graumann, Matthias; Theuvsen, Ludwig: Grundlagen der Organisation. Entscheidungsorientiertes Konzept der Organisationsgestaltung. 10.. Aufl., Wiesbaden 2012.

### **Beiträge in Sammelwerken**

1. Frese, Erich: Kontrolle, Organisation der. In: Handwörterbuch der Organisation, hrsg. v. Erwin Grochla, Stuttgart 1969, Sp. 873-881.
2. Frese, Erich: Management by Exception. In: Handwörterbuch der Organisation, hrsg. v. Erwin Grochla, Stuttgart 1969, Sp. 956-959.
3. Frese, Erich: Wirtschaftlichkeit und Organisation. In: Handwörterbuch der Organisation, hrsg. v. Erwin Grochla, Stuttgart 1969, Sp. 1787-1802.
4. Frese, Erich: Zur wirtschaftlichen Gestaltung komplexer Informationssysteme. In: Die Wirtschaftlichkeit automatisierter Datenverarbeitungssysteme, hrsg. von Erwin Grochla, Wiesbaden 1970, S. 267-279.
5. Coenenberg, Adolf G.; Frese, Erich: Lerntheorie und Rechnungswesen. In: Handwörterbuch des Rechnungswesens, hrsg. von Erich Kosiol, Stuttgart 1970, Sp. 1031-1043. (Wiederabdruck in: Unternehmungsrechnung, hrsg. von Adolf G. Coenenberg, München 1976, S. 345-353).
6. Frese, Erich: Zum Vergleich von Führungsmodellen. In: Unternehmungsführung. Festschrift für Erich Kosiol zu seinem 75. Geburtstag, hrsg. von Jürgen Wild, Berlin 1974, S. 221-249.
7. Frese, Erich: Koordination. In: Handwörterbuch der Betriebswirtschaft, hrsg. von Erwin Grochla und Waldemar Wittmann, 2. Band, 4. Aufl., Stuttgart 1975, Sp. 2263-2273.
8. Frese, Erich: Personalplanung. In: Handwörterbuch der Betriebswirtschaft, hrsg. von Erwin Grochla und Waldemar Wittmann, 2. Band, 4. Aufl., Stuttgart 1975, Sp. 2937-2955. (Wiederabdruck in: Betriebswirtschaftslehre. Teil 2: Betriebsführung, hrsg. von Erwin Grochla, Stuttgart 1978, S. 138-146).
9. Frese, Erich: Beurteilung des Harzburger Modells. In: Handwörterbuch des öffentlichen Dienstes. Das Personalwesen, hrsg. von Wilhelm Bierfelder, Berlin 1976, S. 749-754.

10. Frese, Erich: Arbeitsteilung und Arbeitsbereicherung. In: Handwörterbuch der Produktionswirtschaft, hrsg. von Werner Kern, Stuttgart 1979, Sp. 147-160.
11. Frese, Erich: Führungsmodelle. In: RKW-Handbuch Führungstechnik und Organisation, hrsg. von Erich Potthoff, Berlin 1979, Kennzahl 1098, S. 1-21.
12. Frese, Erich: Aufgabenanalyse und -synthese. In: Handwörterbuch der Organisation, 2. Aufl., hrsg. von Erwin Grochla, Stuttgart 1980, Sp. 207-217.
13. Frese, Erich: Projektorganisation. In: Handwörterbuch der Organisation, 2. Aufl., hrsg. von Erwin Grochla, Stuttgart 1980, Sp. 1960-1974.
14. Frese, Erich; Glaser, Horst: Verrechnungspreise. In: Handwörterbuch der Organisation, 2. Aufl., hrsg. von Erwin Grochla, Stuttgart 1980, Sp. 2311-2326.
15. Frese, Erich: Spartenorganisation. Theorie und Praxis einer aktuellen Organisationsstruktur. In: Aktuelle ökonomische und technische Fragen für den Diplomwirtschaftsingenieur, hrsg. von Richard Köhler und Herbert Vormbaum, Düsseldorf 1980, S. 74-90.
16. Frese, Erich: Projekte in Unternehmungen als organisatorisches Problem. In: Frese, Erich; Rüsberg, Karl-Heinz; Bisdorf, Werner: Projektorganisation. Theoretische Grundlagen und praktische Gestaltung. Dortmund 1980, S. 5-20.
17. Frese, Erich: Betriebswirtschaftliche Organisationslehre. Entstehung, Stand und Weiterentwicklung. In: Organisation, Planung, Informationssysteme, hrsg. von Erich Frese, Paul Schmitz und Norbert Szyperski, Stuttgart 1981, S. 3-21.
18. Frese, Erich: Kontrolle und Rechnungswesen. In: Handwörterbuch des Rechnungswesens, 2. Aufl., hrsg. von Erich Kosiol, Klaus Chmielewicz und Marcell Schweitzer, Stuttgart 1981, Sp. 915-923.
19. Frese, Erich: Management und Personalführung unter besonderer Berücksichtigung der Situation in Ländern der Dritten Welt. In: Management in Entwicklungsländern, hrsg. von der Otto Benecke Stiftung, Baden-Baden 1986, S. 51-77.
20. Frese, Erich; Simon, Robert: Kontrolle und Führung. In: Handwörterbuch der Führung, hrsg. von Alfred Kieser, Gerhard Reber und Rolf Wunderer, Stuttgart 1987, Sp. 1247-1257.
21. Frese, Erich; Erwin Grochla. In: Betriebswirte in Köln. Über den Beitrag Kölner Betriebswirte zur Entwicklung der Betriebswirtschaftslehre, hrsg. von Friedrich-Wilhelm Henning, Köln - Wien 1988, S. 195-222.
22. Franken; Rolf, Frese, Erich: Kontrolle und Planung. In: Handwörterbuch der Planung, hrsg. von Norbert Szyperski, Stuttgart 1989, Sp. 888-898.
23. Frese, Erich: Koordinationskonzepte. In: Handwörterbuch der Planung, hrsg. von Norbert Szyperski, Stuttgart 1989, Sp. 913-923.
24. Frese, Erich: Organisationstheoretische Anmerkungen zur Diskussion um "Cim-fähige" Unternehmungen. In: Gestaltung Cim-fähiger Unternehmen am Industriestandort Bundesrepublik Deutschland, hrsg. von Horst Wildemann, München 1989, S. 161-184.
25. Frese, Erich: Project Management. In: Handbook of German Business Management, hrsg. von Erwin Grochla, Eduard Gaugler u.a., Stuttgart - Berlin - u.a. 1990, Sp. 1985-1995.
26. Frese, Erich, Noetel, Wolfgang: Kundenorientierte Organisationsstrukturen in Produktion und Vertrieb. Konzeption und ausgewählte Ergebnisse einer empirischen Untersuchung. In: Organisationsstrategie und Produktion, hrsg. von Erich Zahn, München 1990, S. 15-58.

27. Frese, Erich: Industrielle Personalwirtschaft. In: Industriebetriebslehre. Das Wirtschaften in Industrieunternehmungen, hrsg. von Marcell Schweitzer, München 1990, S. 217-329.
28. Frese, Erich: Entwicklungstendenzen in der organisatorischen Gestaltung der Produktion. In: Zukunftsperspektiven der Organisation. Festschrift für Robert Staerke, hrsg. von Knut Bleicher und Peter Gomez, Bern 1990, S. 81-97.
29. Frese, Erich: Das Profit-Center-Konzept im Spannungsfeld von Organisation und Rechnungswesen. In: Finanz- und Rechnungswesen als Führungsinstrument. Festschrift für Herbert Vormbaum, hrsg. von Dieter Ahlert, Klaus-Peter Franz und Hermann Göppl, Wiesbaden 1990, S. 137-155.
30. Frese, Erich: Zum Stellenwert von Markt und Technologie für die Organisation der Produktion. In: Produktionsmanagement im Spannungsfeld zwischen Markt und Technologie, hrsg. von Hans-Jörg Bullinger, München 1990, S. 15-47.
31. Frese, Erich: Organisationsentwicklung in der Produktion. In: Arbeitsmanagement und Fertigungsorganisation. Gestaltung und Einführung. 4. Fertigungswirtschaftliches Kolloquium, hrsg. von Horst Wildemann, München 1990, S. 433-445.
32. Frese, Erich; Hüsch, Hans-Jürgen: Kundenorientierte Angebotsabwicklung in der Investitionsgüterindustrie aus strategischer und organisatorischer Sicht. In: Technologie- und Innovationsmanagement, hrsg. von Detlef Müller-Böling, Dietrich Seibt und Udo Winand, Stuttgart 1991, S. 177-198.
33. Frese, Erich; Gebhardt, Wilfried: Managementrolle: Organisator. In: Handbuch Management, hrsg. von Wolfgang H. Staehle, Wiesbaden 1991, S. 147-165.
34. Frese, Erich; v. Werder, Axel: Bürokommunikation. In: Handwörterbuch der Organisation, 3. Aufl., hrsg. von Erich Frese, Stuttgart 1992, Sp. 374-390.
35. Frese, Erich: Organisationsstrukturen, mehrdimensionale. In: Handwörterbuch der Organisation, 3. Aufl., hrsg. von Erich Frese, Stuttgart 1992, Sp. 1670-1688.
36. Frese, Erich: Organisationstheorie. In: Handwörterbuch der Organisation, 3. Aufl., hrsg. von Erich Frese, Stuttgart 1992, Sp. 1706-1733.
37. Frese, Erich: Produktion, Organisation der. In: Handwörterbuch der Organisation, 3. Aufl., hrsg. von Erich Frese, Stuttgart 1992, Sp. 2039-2058.
38. Frese, Erich: Umweltschutz(es), Organisation des. In: Handwörterbuch der Organisation, 3. Aufl., hrsg. von Erich Frese, Stuttgart 1992, Sp. 2433-2451.
39. Frese, Erich; Gagsch, Siegfried: Organisationsanalyse. In: Handwörterbuch des Personalwesens. 2. Aufl., hrsg. von Eduard Gaugler und Wolfgang Weber, Stuttgart 1992, Sp. 1455-1467.
40. Frese, Erich; Grochla, Erwin: Organisation, Überwachung der. In: Handwörterbuch der Revision, 2. Aufl., hrsg. von Adolf Gerhard Coenenberg und Klaus v. Wysocki, Stuttgart 1992, Sp. 1327 -1338.
41. Frese, Erich; Heppner, Karsten: Organisatorische und informationstechnologische Gestaltung des Ersatzteilgeschäftes in mittelständischen Unternehmungen der Investitionsgüterindustrie. In: Simultane Produktentwicklung, hrsg. von August-Wilhelm Scheer, München 1992, S. 67-123.
42. Frese, Erich: Führung, Organisation und Unternehmensverfassung. In: Handwörterbuch der Betriebswirtschaft, 5. Aufl., hrsg. von Waldemar Wittmann, Werner Kern et al., Stuttgart 1993, Sp. 1284-1299.

43. Frese, Erich: Organisation. In: Handwörterbuch des Rechnungswesens, 3. Aufl., hrsg. von Klaus Chmielewicz und Marcell Schweitzer, Stuttgart 1993, Sp. 1456-1472.
44. Frese, Erich; v. Werder, Axel: Zentralbereiche. Organisatorische Formen und Effizienzbeurteilung. In: Zentralbereiche. Theoretische Grundlagen und praktische Erfahrungen, hrsg. von Erich Frese, Werner Maly und Axel v. Werder, Stuttgart 1993, S. 1-50.
45. Frese, Erich; Heppner, Karsten: Geschäftssegmentierung für die Ersatzteilversorgung? In: Produktion im Umbruch. Herausforderungen an das Management, hrsg. von Christian Nedeß, München 1993, S. 49-101.
46. Frese, Erich: Analyse der Organisationsstruktur der Gewerkschaft Öffentliche Dienste, Transport und Verkehr. In: ÖTV-INTERN, hrsg. vom Geschäftsführenden Hauptvorstand der Gewerkschaft ÖTV, Stuttgart 1993, Nr. 1, S. 47-101.
47. Frese, Erich: Organisationsorientierte Typologie von Absatzaufgaben. In: Dieter Farny und die Versicherungswissenschaft. Festschrift für Dieter Farny, hrsg. von Robert Schwebler und den Mitgliedern des Vorstands des Deutschen Vereins für Versicherungswissenschaft, Karlsruhe 1994, S. 119-132.
48. Frese, Erich: Internationalisierungsstrategie und Organisationsstruktur. In: Internationales Management. Beiträge zur Zusammenarbeit. Festschrift für Eberhard Dülfer, hrsg. von Bernd Schiemenz und Hans-Jürgen Wurl, Wiesbaden 1994, S. 3-22.
49. Frese, Erich: Zum Einfluß der "neuen" Produktions- und Organisationskonzepte auf die Standortentscheidungen international tätiger Unternehmungen.. In: Vereinfachen und Verkleinern. Die neuen Strategien in der Produktion, hrsg. von Gert Zülch, Stuttgart 1994, S. 123-146.
50. Frese, Erich: Die organisationstheoretische Dimension globaler Strategien. Organisationstheoretisches Know-how als Wettbewerbsfaktor. In: Industrieökonomik. Unternehmensstrategie und Wettbewerb auf globalen Märkten und Thünen-Vorlesung, hrsg. von Manfred Neumann, Berlin 1994, S. 53-80.
51. Frese, Erich: Industrielle Personalwirtschaft. In: Industriebetriebslehre. Das Wirtschaften in Industrieunternehmen, hrsg. von Marcell Schweitzer, 2. Aufl., München 1994, S. 218-325.
52. Frese, Erich: Profit Center. In: Handwörterbuch des Marketing, 2. Aufl., hrsg. von Bruno Tietz, Richard Köhler und Joachim Zentes, Stuttgart 1995, Sp. 2160-2171.
53. Frese, Erich; Beecken, Tessa: Dezentrale Unternehmensstrukturen. In: Handbuch Unternehmensführung, hrsg. von Hans Corsten und Michael Reiß, Wiesbaden 1995, S. 133-145.
54. Frese, Erich: Profit Center. Motivation durch internen Marktdruck. In: Kreative Unternehmen. Spitzenleistungen durch Produkt- und Prozeßinnovationen, hrsg. von Rolf Reichwald und Horst Wildemann, Stuttgart 1995, S. 77-93.
55. Frese, Erich; Theuvsen, Ludwig: Fertigungsorganisation. In: Handwörterbuch der Produktion, 2. Aufl., hrsg. von Werner Kern, Hans-Horst Schröder und Jürgen Weber, Stuttgart 1996, S. 461-473.
56. Frese, Erich: Anmerkungen zum Outsourcing aus organisatorischer Sicht. In: Organisation im Unternehmen zwischen Tradition und Aufbruch. Festschrift für Klaus Tragsdorf, hrsg. von Ulrich von Hoven und Rainhart Lang, Frankfurt/Main, Berlin u.a. 1996, S. 17-26.

57. Frese, Erich; Hödl, Erich: Stärkung der Eigenverantwortung. Universitäre Autonomie und staatliche Interventionen. In: Autonomie für die Universität. Universitätsidee und staatliche Interventionen. 1996 (Eigendruck).
58. Frese, Erich: Organisationsstrukturen und Managementsysteme. In: Produktion und Management. "Betriebshütte", 7. Aufl., hrsg. von Walter Eversheim und Günther Schuh, Berlin u.a. 1996, S. 3.1-3.34; 3.86-3.93.
59. Frese, Erich: Aufbauorganisation. In: Handbuch Arbeitswissenschaft, hrsg. von Holger Luczak und Walter Volpert, Stuttgart 1997, S. 731-735.
60. Frese, Erich; Blies, Peter: Konsequenzen der Internationalisierung für Organisation und Management der Muttergesellschaft. In: Handbuch Internationales Management, hrsg. von Klaus Macharzina und Michael-Jörg Oesterle, Wiesbaden 1997, S. 287-306.
61. Frese, Erich: Produktion: Herausforderung für das Management. In: Komplexität und Agilität. Festschrift für Walter Eversheim, hrsg. von Günther Schuh und Hans-Peter Wiendahl, Berlin u.a. 1997, S. 25-34.
62. Frese, Erich: Unternehmungsinterne Märkte. Konzeptionelle Überlegungen zu einem aktuellen Thema. In: Das Rechnungswesen im Spannungsfeld zwischen strategischem und operativem Management. Festschrift für Marcell Schweitzer, hrsg. von Hans-Ulrich Küpper und Ernst Troßmann, Berlin 1997, S. 129-146.
63. Frese, Erich; Lehnen, Marc; Valcárcel, Sylvia: Dienstleistungswettbewerb und regionale Reichweite. Zum strategischen Stellenwert von Serviceleistungen bei der Erschließung von Auslandsmärkten. In: Dienstleistungs Offensive - Wachstumschancen intelligent nutzen, hrsg. von Hans-Jörg Bullinger und Erich Zahn, Stuttgart 1998, S. 35-64.
64. Frese, Erich: Internes Rechnungswesen und verborgene Handlungen. Zur konzeptionellen Integration offizieller Verhaltenserwartungen und individueller Verhaltenspräferenz. In: Rechnungswesen als Instrument für Führungsentscheidungen. Festschrift für Adolf G. Coenberg, hrsg. von Hans Peter Möller und Franz Schmidt, Stuttgart 1998, S. 3-29.
65. Frese, Erich: Von der Planwirtschaft zur Marktwirtschaft - auch in der Unternehmung? In: Neue Märkte, neue Medien, neue Methoden - Roadmap zur agilen Organisation, hrsg. von August-Wilhelm Scheer, Heidelberg 1998, S. 77-92.
66. Frese, Erich; Theuvsen, Ludwig: Organisationsmanagement: Wissensbasen und Erscheinungsformen. In: Organisationsmanagement. Neuorientierung der Organisationsarbeit, hrsg. von Erich Frese, Stuttgart 2000, S. 7-40
67. Frese, Erich; Frese Patrick; Lehmann: Outsourcing und Insourcing: Organisationsmanagement zwischen Markt und Hierarchie. In: Organisationsmanagement. Neuorientierung der Organisationsarbeit, hrsg. von Erich Frese, Stuttgart 2000, S. 199-238.
68. Frese, Erich; Theuvsen, Ludwig: Organisationsarbeit als Wissensmanagement. In: Wettbewerbsvorteile durch Wissensmanagement. Methodik und Anwendungen des Knowledge Management, hrsg. von Hermann Krallmann, Stuttgart 2000, S. 13-52.
69. Frese, Erich: Organisatorische Strukturkonzepte im Wandel. Aussagen der Organisationstheorie zu Änderung und Innovation. In: Innovative Organisationsformen. Neue Entwicklungen in der Unternehmensorganisation, hrsg. von Franz Wojda, Stuttgart 2000, S. 59-88.
70. Frese, Erich: Wenn Organisationen lernen müssen. Anmerkungen aus der Perspektive des Organization Design. In: Interdisziplinäre Managementforschung. Herausforderungen und Chancen. Festschrift für Norbert Szyperski, hrsg. von Stefan Klein und Claudia Löbbecke, Wiesbaden 2001, S. 27-47.

71. Frese, Erich; Lehmann, Patrick: Der koordinierte Weg zum Kunden – Konzeption einer strategiekonformen Vertriebsorganisation. In: Marketing-Management und Unternehmensführung. Festschrift für Richard Köhler, hrsg. von Heymo Böhler, Stuttgart 2002, S. 505-546.
72. Frese, Erich: Theorie der Organisationsgestaltung und netzbasierte Kommunikationseffekte. Das organisatorische Gestaltungspotential von Internet und Intranet. In: E-Organisation: Strategische und organisatorische Herausforderungen des Internet, hrsg. von Erich Frese und Harald Stöber, Wiesbaden 2002, S. 191-241.
73. Frese, Erich: Organisation – Hundert Jahre Betriebswirtschaftliche Organisationswissenschaft in Deutschland: Aus der nationalen Nische in die Welt der internationalen Paradigmen. In: Entwicklungen der Betriebswirtschaftslehre. 100 Jahre Fachdisziplin – zugleich eine Verlagsgeschichte, hrsg. von Eduard Gaugler und Richard Köhler, Stuttgart 2002, S. 223-246.
74. Frese, Erich; Lehmann, Patrick: Profit Center. In: Handwörterbuch Unternehmensrechnung und Controlling, 4. Aufl., hrsg. von Hans-Ulrich Küpper und Alfred Wagenhofer, Stuttgart 2002, Sp. 1540-1551.
75. Frese, Erich; Hurlebaus, Thomas: Kosteneffiziente Organisationsmodule im Krankenhaus. In: Die Gestaltung der Organisationsdynamik. Konfiguration und Evolution. Festschrift für Oskar Grün, hrsg. von Werner H. Hoffmann, Stuttgart 2003, S. 201-224.
76. Frese, Erich: Steuerungskonzepte zwischen Plan und Markt. Marktwirtschaft in der Unternehmung. In: Neugestaltung der Unternehmensplanung. Innovative Konzepte und erfolgreiche Praxislösungen, hrsg. von Peter Horvath und Ronald Gleich, Stuttgart 2003, S. 19-32.
77. Frese, Erich: Shared Services: Worin liegt der Vorteil der Konzentration von Ressourcen in einem ergebnisorientierten Center? In: Organisation und Personal. Festschrift für Rolf Bühner, hrsg. von Horst Wildemann, München 2004, S. 131-158.
78. Frese, Erich: Interne Märkte. In: Handwörterbuch Unternehmensführung und Organisation. 4. Aufl., hrsg. von Georg Schreyögg und Axel v. Werder, Stuttgart 2004, Sp. 552-560.
79. Frese, Erich: Organisationsinnovation. In: Handwörterbuch Unternehmensführung und Organisation. 4. Aufl., hrsg. von Georg Schreyögg und Axel v. Werder, Stuttgart 2005, Sp. 1008-1017.
80. Frese, Erich: Organisationsinnovationen und globale Gestaltungsparadigmen. In: Deutschland und seine Zukunft. Innovation und Veränderung in Bildung, Forschung und Wirtschaft, hrsg. von Hans J. Oppelland, Lohmar/Köln 2006, S. 377-417.
81. Frese, Erich; Lubatkin, Michael: Flowernet GmbH Case Study. In: Understanding Business Strategy. Concepts and Cases, hrsg. von R. Duane Ireland, Robert E. Hoskison und Michael A. Hitt, Mason, OH 2006, S. 126-138. [Thompson South Western]
82. Frese, Erich: Eugen Schmalenbach und die Praxisorientierung der Betriebswirtschaftslehre. In: Zukunftsperspektiven der Betriebswirtschaftslehre. 75 Jahre Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V., S. 41-62. Köln 2007 ([http://www.schmalenbach.org/fileadmin/downloads/Zukunftsperspektiven\\_der\\_Betriebswirtschaftslehre.pdf](http://www.schmalenbach.org/fileadmin/downloads/Zukunftsperspektiven_der_Betriebswirtschaftslehre.pdf)).

### Aufsätze in Zeitschriften

1. Frese, Erich: Prognose und Anpassung. In: Zeitschrift für Betriebswirtschaft. 38. Jg. 1968, S. 31-44
2. Frese, Erich: Einflußgrößen organisatorischer Umstrukturierungsprozesse. In: Zeitschrift für Organisation. 38. Jg. 1969, S. 134-141.
3. Frese, Erich: Technik und Organisation. Bemerkungen zu einer empirischen Studie von Joan Woodward. In: Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis. 20. Jg. 1968, S. 723-726.
4. Frese, Erich: Informationstechnologie und Organisation. Bemerkungen zu einem Symposium in den USA. In: Zeitschrift für Betriebswirtschaft. 39. Jg. 1969, S. 61-64..
5. Frese, Erich; Kieser, Alfred: Der Stand der Organisationsforschung in den USA. Bemerkungen zum 'Handbook of Organizations'. In: Zeitschrift für Betriebswirtschaft. 39. Jg. 1969, S. 674-678.
6. Frese, Erich: Heuristische Entscheidungsstrategien der Unternehmensführung. In: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. 23. Jg. 1971, S. 283-307.
7. Frese, Erich: Ziele als Führungsinstrumente. Kritische Anmerkungen zum 'Management by Objectives'. In: Zeitschrift für Organisation. 40. Jg. 1971, S. 227-238.
8. Frese, Erich: Organisation und Koordination. In: Zeitschrift für Organisation. 41. Jg. 1972, S. 404-411.
9. Frese, Erich: Betriebswirtschaftliche Organisationstheorie und Verhaltenswissenschaften. In: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. 25. Jg. 1973, S. 202-209.
10. Frese, Erich: Kontrolle als Instrument der Unternehmensführung. In: Der Österreichische Betriebswirt. 23. Bd. 1973, S. 146-157. (Wiederabdruck in: Management. Aufgaben und Instrumente, hrsg. von Erwin Grochla, Düsseldorf - Wien 1974, S.116-128).
11. Frese, Erich: Koordination von Entscheidungen in Sparten-Organisationen. In: Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis. 27. Jg. 1975, S. 217-234.
12. Frese, Erich: Aktuelle Konzepte der Unternehmensorganisation. In: WiSt - Wirtschaftswissenschaftliches Studium. 7. Jg. 1978, Heft 4, S. 155-162. (Wiederabdruck in: Organisationstheoretische Ansätze, hrsg. von Alfred Kieser, München 1981, S. 51-68).
13. Frese, Erich: Abkehr vom Homo Oeconomicus. In: Manager Magazin. Nr. 12, 1978, S. 160-164.
14. Frese, Erich: Die Organisationsstruktur industrieller Unternehmungen aus betriebswirtschaftlicher Sicht. In: Alma Mater Aquensis. 16. Bd. 1978/79, S. 49-62.
15. Frese, Erich; Glaser, Horst: Verrechnungspreise in Spartenorganisationen. In: Die Betriebswirtschaft. 40. Jg. 1980, S. 109-123.
16. Frese, Erich: Verrechnungspreise und multinationale Unternehmungen. Der Bericht des OECD Committee on Fiscal Affairs. In: Die Betriebswirtschaft. 40. Jg. 1980, S. 599-601.
17. Frese, Erich: Fritz Nordsieck und die Entwicklung der Organisationslehre. In: Zeitschrift für Organisation. 50. Jg. 1981, S. 85-92.
18. Frese, Erich: Die Unternehmensorganisation im Spannungsfeld zwischen Produkt und Markt. In: Die Unternehmung. 35. Jg. 1981, S. 209-228.



19. Frese, Erich: Marktinterdependenzen in Unternehmungen der Investitionsgüterindustrie als organisatorisches Problem. Ergebnisse einer empirischen Untersuchung. In: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. 37. Jg. 1985, S. 267-290.
20. Frese, Erich: Exzellente Unternehmungen - Konfuse Theorien. Kritisches zur Studie von Peters und Waterman. In: Die Betriebswirtschaft. 45. Jg. 1985. S. 604-606.
21. Frese, Erich: Koordination und Organisationsstruktur. In: WiSu. Das Wirtschaftsstudium. 17. Jg. 1988, S. 32-35; S. 87-90.
22. von Werder, Axel; Klinkenberg, Ulrich; Frese, Erich: Produkthaftungs-Management deutscher Großunternehmen nach altem und neuem Recht. In: Der Betrieb. 41. Jg. 1988, S. 2369-2376.
23. Frese, Erich; Kloock, Josef: Internes Rechnungswesen und Organisation aus der Sicht des Umweltschutzes. In: Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis. 41. Jg. 1989, S. 1 - 29. (Wiederabdruck in: Betriebliche Umweltökonomie, hrsg. von Eberhard Seidel und Heinz Strebel, Wiesbaden 1993, S. 339-367).
24. Frese, Erich; v. Werder, Axel: Kundenorientierung als organisatorische Gestaltungsoption der Informationstechnologie. In: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. Sonderheft 25, 1989, S. 1-26.
25. Frese, Erich; Noetel, Wolfgang: Geschäftsfeldstrategie und Organisation der Auftragsabwicklung. Ergebnisse einer empirischen Untersuchung. In: VDI-Zeitschrift. 133. Jg. 1991, Heft 10, S. 32-40.
26. Frese, Erich: Unternehmensverfassung aus organisationstheoretischer Sicht. In: WiSu. Das Wirtschaftsstudium. 22. Jg. 1993, S. 933-937; S. 1011-1016.
27. Frese, Erich: Geschäftssegmentierung als organisatorisches Konzept. Zur Leitbildfunktion mittelständischer Strukturen für Großunternehmen. In: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. 45 Jg. 1993, S. 999-1024.
28. Frese, Erich: Aktuelle Organisationskonzepte und Informationstechnologie. In: Management und Computer. 2. Jg. 1994, Heft 2, S. 129-134.
29. Frese, Erich; von. Werder, Axel: Organisation als strategischer Wettbewerbsfaktor. Organisationstheoretische Analyse gegenwärtiger Umstrukturierungen. In: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. Sonderheft 33. 1994, S. 1-27.
30. Frese, Erich: Profit Center und Verrechnungspreise. In: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. 47. Jg. 1995, S. 942-954.
31. Frese, Erich; Beecken, Tessa; Engels, Maria, Lehmann; Patrick; Theuvsen, Ludwig: Nach der ersten Restrukturierungswelle. Überlegungen zu Kurskorrekturen und Entwicklungsbedarf. In: Die Unternehmung, 49. Jg. 1995, S. 293-319.
32. Kieser, Alfred; Frese, Erich; Müller-Böling, Detlef; Thom, Norbert: Probleme der externen Evaluation wirtschaftswissenschaftlicher Studiengänge. In: Betriebswirtschaftslehre und der Standort Deutschland. Zeitschrift für Betriebswirtschaft. Ergänzungsheft 1/96, hrsg. von Horst Albach und Klaus Brockhoff, S. 69-94.
33. Frese, Erich; Blies, Peter: Regionale Reichweite und Organisationsstruktur. Einfluß der Wettbewerbsstrategie und der Organisationsstruktur auf die regionale Reichweite mittelständischer Unternehmensaktivitäten. In: Marketing. Zeitschrift für Betriebswirtschaft. Ergänzungsheft 1/97, hrsg. von Horst Albach. S. 69-89.

34. Frese, Erich: Dezentralisierung um jeden Preis? Aktuelle Anmerkungen zu einem Schmalenbach-Thema. In: Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis. 50. Jg. 1998, S. 169-188.
35. Frese, Erich: Unternehmungsinterne Märkte - unter besonderer Berücksichtigung des Prozeßverbundes in Großunternehmen. In: WiSt. Wirtschaftswissenschaftliches Studium. 28. Jg. 1999, S. 218-222.
36. Frese, Erich; Engels, Maria: Anmerkungen zum Änderungsmanagement in Universitäten. In: Die Betriebswirtschaft. 59. Jg. 1999, S. 496-510.
37. Frese, Erich; Lehnen, Marc; Valcárcel, Sylvia: Leistungsindividualisierung im Maschinenbau. Eine wettbewerbsstrategische Analyse. In: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. 51. Jg. 1999, S. 883-903.
38. Frese, Erich: Ausgleichsgesetz der Planung und Pretiale Lenkung. Betrachtungen zur Entwicklung der Betriebswirtschaftslehre aus Anlass der Geburtstage von Eugen Schmalenbach und Erich Gutenberg. In: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. Sonderheft 44. 2000, S. 1-37.
39. Frese, Erich: Die Produktionssteuerung öffentlich-rechtlicher Rundfunkanstalten im Spannungsfeld von Markt und Plan. In: Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis. 53. Jg. 2001, S. 295-311.
40. Frese, Erich: Interne Märkte aus organisationstheoretischer Sicht. In: The Sho-Kei Ronso. 39. Jg. 2004, S. 1-22.
41. Frese, Erich; Heberer, Michael; Hurlebaus, Thomas; Lehmann, Patrick: "Diagnosis-Related Groups" (DRG) und kosteneffiziente Steuerungssysteme im Krankenhaus. In: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. 56. Jg. 2004, S. 737-759.
42. Frese, Erich: Erich Potthoff. Wissenschaftliches Engagement und gesellschaftliche Verantwortung. In: Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. 57. Jg. 2005, S. 740-751.
43. Egelhoff, William; Frese Erich: Understanding Managers' Preferences for Internal Markets versus Business Planning: A Comparative Study of German and U.S. Managers. In: Journal of International Management. 15. Jg. 2009, S. 77-91.
44. Egelhoff, William; Frese, Erich: How German, Japanese, and U.S. Executives View Markets and Planning as Alternative Coordination Mechanisms. In Management International Review. 51. Jg. 2011, S. 511-532.
45. Frese, Erich; Graumann, Matthias: Die Überwachung des Vorstands börsennotierter Aktiengesellschaften. Eine Analyse bisheriger Reformansätze aus organisationstheoretischer Sicht. In: Zeitschrift für Corporate Governance. 6. Jg. 2011, S. 157-164.